

ANÁLISIS COMPARATIVO DE LAS RETRIBUCIONES EN LOS DESPACHOS DE ABOGADOS EN ESPAÑA 2016

DUODÉCIMA EDICIÓN



 **SIGNIUM**

Diciembre 2016

Análisis Comparativo de las Retribuciones en los Despachos de Abogados

- 1** Resumen ejecutivo
- 2** Resultados del estudio
- 3** Boutiques legales españolas
- 4** Becarios del Master de Acceso
- 5** Paralegals
- 6** Retribución no dineraria
- 7** Conclusiones
- 8** La Firma

Análisis Comparativo de las Retribuciones en los Despachos de Abogados

- 1** **Resumen ejecutivo**
- 2** Resultados del estudio
- 3** Boutiques legales españolas
- 4** Becarios del Master de Acceso
- 5** Paralegals
- 6** Retribución no dineraria
- 7** Conclusiones
- 8** La Firma

1 Resumen ejecutivo

NUESTRO OBJETIVO

Desde hace ya doce años, venimos realizando un **Análisis Comparativo de las Retribuciones en los Despachos de Abogados**. Nuestro objetivo a la hora de desarrollar el Estudio es poder proporcionar al sector legal español una información veraz que sirva como ‘benchmark’ y que facilite a los ‘decision makers’ de los despachos la determinación de la política de compensación más adecuada para cada estructura y tipología de firma.

El presente documento pretende recoger la situación actual del mercado en materia retributiva de los abogados que integran los principales despachos en España, analizando las bandas salariales de las diferentes categorías profesionales y comparándolos con estos mismos datos de años anteriores.



1 Resumen ejecutivo

UNIVERSO

Para realizar este estudio se han tenido en cuenta tanto los **despachos nacionales e internacionales como las divisiones de Tax & Legal de las Big 4, con más de 50 profesionales en ejercicio**. Esto supone analizar las retribuciones que afectan a más de 6.500 profesionales.

Los datos corresponden a la **remuneración para las categorías de Junior, Asociado, Asociado Senior y Director** en dichos Despachos. Analizamos el salario fijo, el variable y los beneficios sociales en función del puesto que ocupen cada uno de los profesionales.

Asimismo, en esta edición hemos incorporado nuevamente **las boutiques legales con entre 20 y 50 profesionales**, así como la categoría de **Becario** (que sustituye a la categoría de Entrada) y la de **Paralegal**.



1 Resumen ejecutivo

MUESTRA

Hemos analizado las retribuciones de despachos que agrupan a **más de 6.500 profesionales**, lo que supone una muestra del 80%.

VARIABLES

Nuestro estudio recoge una vez más los **resultados comparativos de la retribución dineraria**, pero **también** incluye elementos de la retribución **no dineraria** (ticket restaurante, cheque guardería, seguro médico, seguro de vida, móvil, clases de idiomas, parking, alquiler de vivienda, cuotas del gimnasio, formación...)



1 Resumen ejecutivo

CATEGORÍAS

A efectos de este estudio hemos agrupado las categorías profesionales del sector según el siguiente esquema:



Análisis Comparativo de las Retribuciones en los Despachos de Abogados

- 1 Resumen ejecutivo
- 2 **Resultados del estudio**
- 3 Boutiques legales españolas
- 4 Becarios del Master de Acceso
- 5 Paralegals
- 6 Retribución no dineraria
- 7 Conclusiones
- 8 La Firma

2 Resultados del Estudio

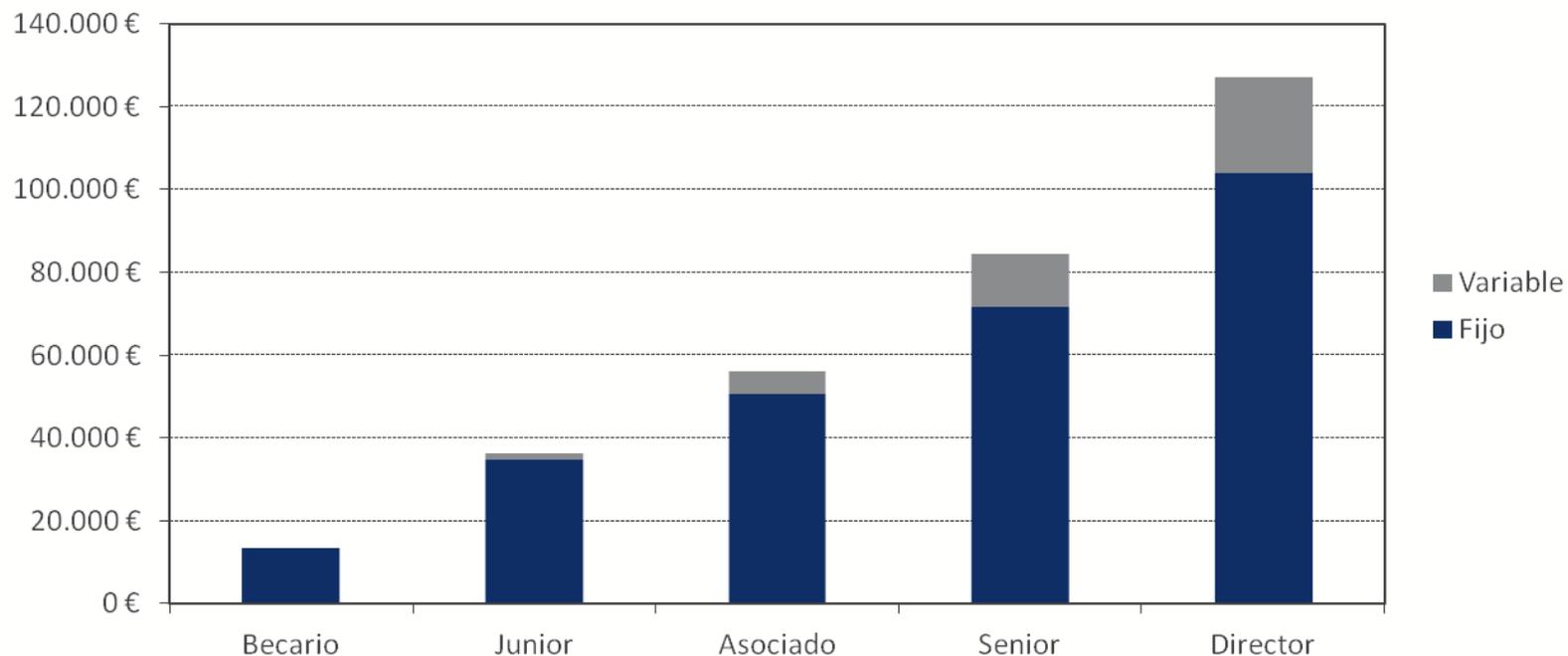
ESTRUCTURA SALARIAL (FIJO + VARIABLE*)

	FIJO			VARIABLE			TOTAL (Fijo + Variable)
	Mínimo	Medio	Máximo	Mínimo	Medio	Máximo	Total media
Becario	6.000 €	13.322 €	27.000 €	0 €	0 €	0 €	13.322 €
1	17.000 €	30.239 €	38.000 €	0 €	1.117 €	6.250 €	31.355 €
2	19.000 €	34.570 €	44.171 €	0 €	1.413 €	7.500 €	35.983 €
3	21.000 €	39.621 €	53.403 €	0 €	2.038 €	10.000 €	41.658 €
4	25.000 €	45.311 €	62.608 €	0 €	4.010 €	11.250 €	49.321 €
5	27.000 €	50.956 €	68.851 €	0 €	5.510 €	16.250 €	56.465 €
6	29.000 €	57.192 €	79.665 €	0 €	7.324 €	23.400 €	64.515 €
7	32.000 €	64.824 €	89.000 €	1.771 €	10.416 €	26.700 €	75.240 €
8	35.000 €	73.826 €	105.000 €	1.955 €	12.754 €	31.500 €	86.581 €
9	38.000 €	83.302 €	117.000 €	2.139 €	15.323 €	35.100 €	98.625 €
10	50.000 €	104.076 €	135.000 €	5.789 €	23.011 €	63.000 €	127.087 €

(*) Variable "estimado", es decir, si el abogado lo cobra al 100%.

2 Resultados del Estudio

RELACIÓN SALARIAL DE RETRIBUCIONES MEDIAS (FIJO + VARIABLE*)



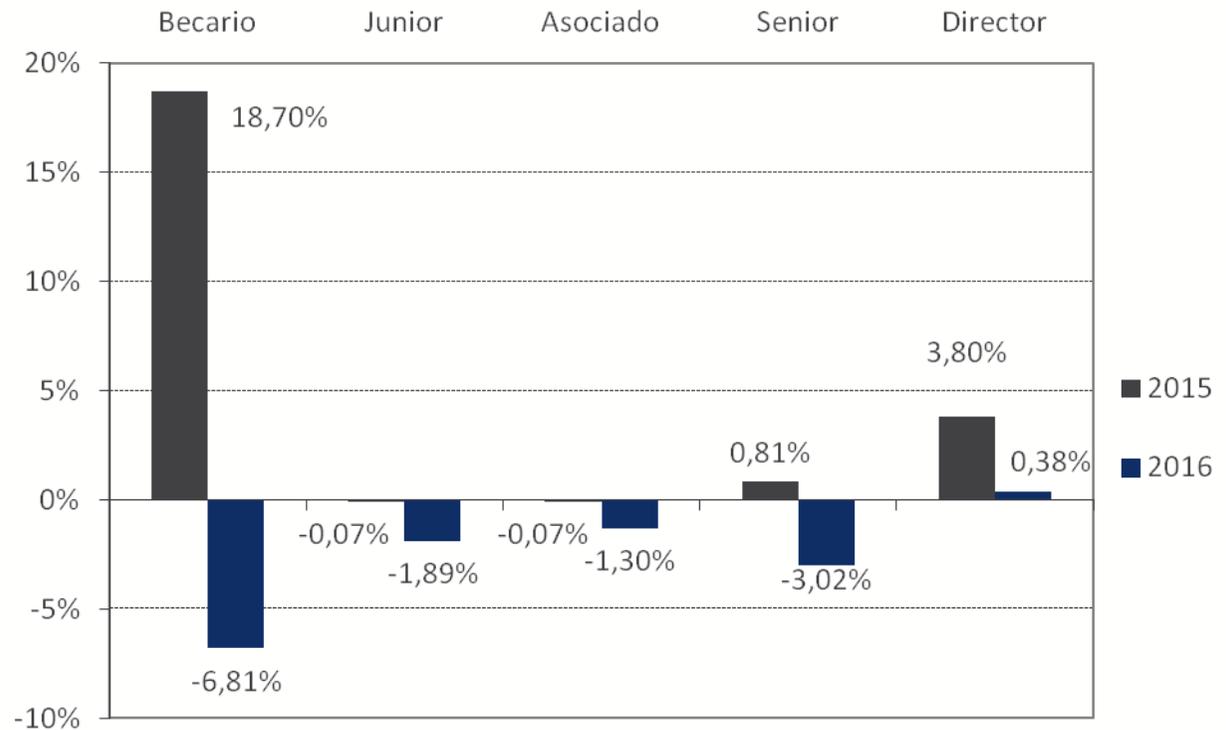
	Becario	Junior	Asociado	Senior	Director
Fijo	13.322 €	34.810 €	50.537 €	71.754 €	104.076 €
Variable	0 €	1.512 €	5.614 €	12.650 €	23.011 €
Total	13.322 €	36.322 €	56.152 €	84.404 €	127.087 €

(*) Variable "estimado", es decir, si el abogado lo cobra al 100%.

2 Resultados del Estudio

VARIACIONES SALARIALES (FIJO + VARIABLE*)

	2015	2016
Becario	18,70%	-6,81%
Junior	-0,07%	-1,89%
Asociado	-0,07%	-1,30%
Senior	0,81%	-3,02%
Director	3,80%	0,38%

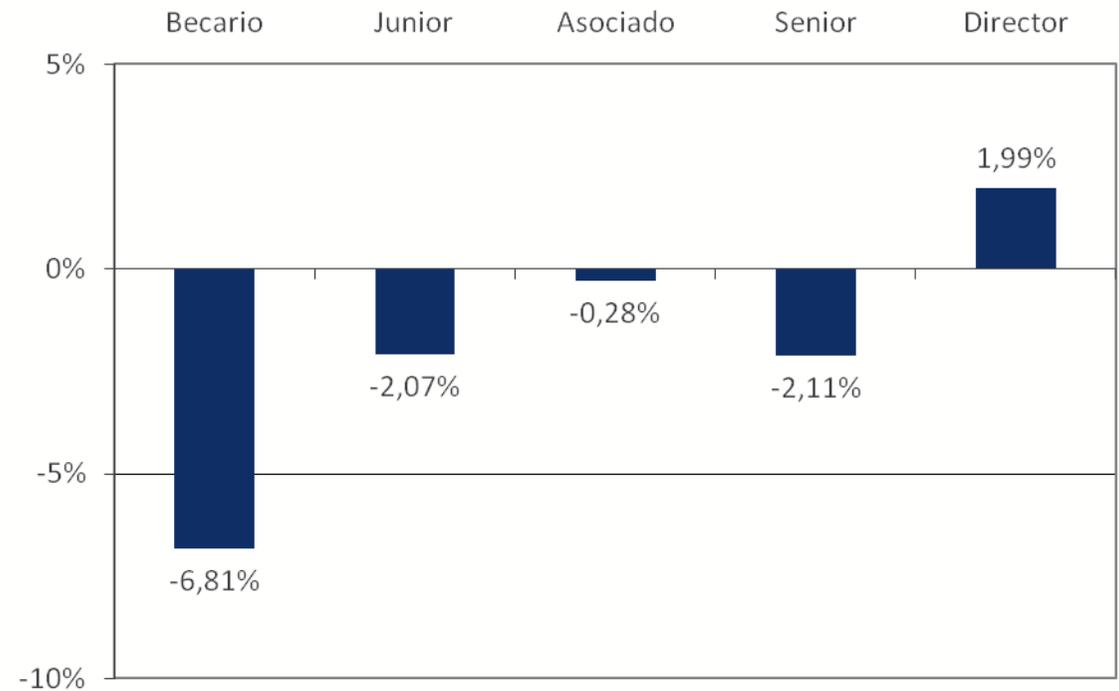


(*) Variable "estimado", es decir, si el abogado lo cobra al 100%.

2 Resultados del Estudio

VARIACIONES SALARIALES (FIJO)

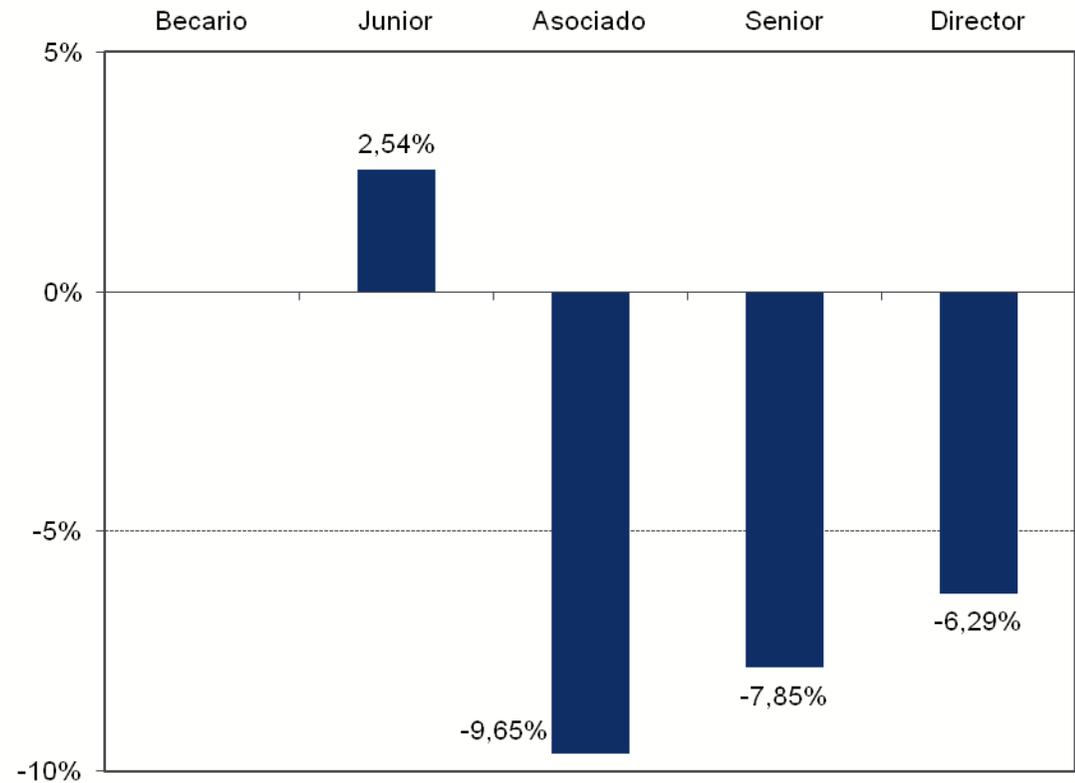
	Fijo 2015	Fijo 2016	Variación %
Becario	14.296 €	13.322 €	-6,81%
Junior	35.547 €	34.810 €	-2,07%
Asociado	50.678 €	50.537 €	-0,28%
Senior	73.302 €	71.754 €	-2,11%
Director	102.049 €	104.076 €	1,99%



2 Resultados del Estudio

VARIACIONES SALARIALES (VARIABLE*)

	Variable 2015	Variable 2016	Variación %
Becario	0 €	0 €	0,00%
Junior	1.475 €	1.512 €	2,54%
Asociado	6.214 €	5.614 €	-9,65%
Senior	13.728 €	12.650 €	-7,85%
Director	24.557 €	23.011 €	-6,29%



(*) Variable "estimado", es decir, si el abogado lo cobra al 100%.

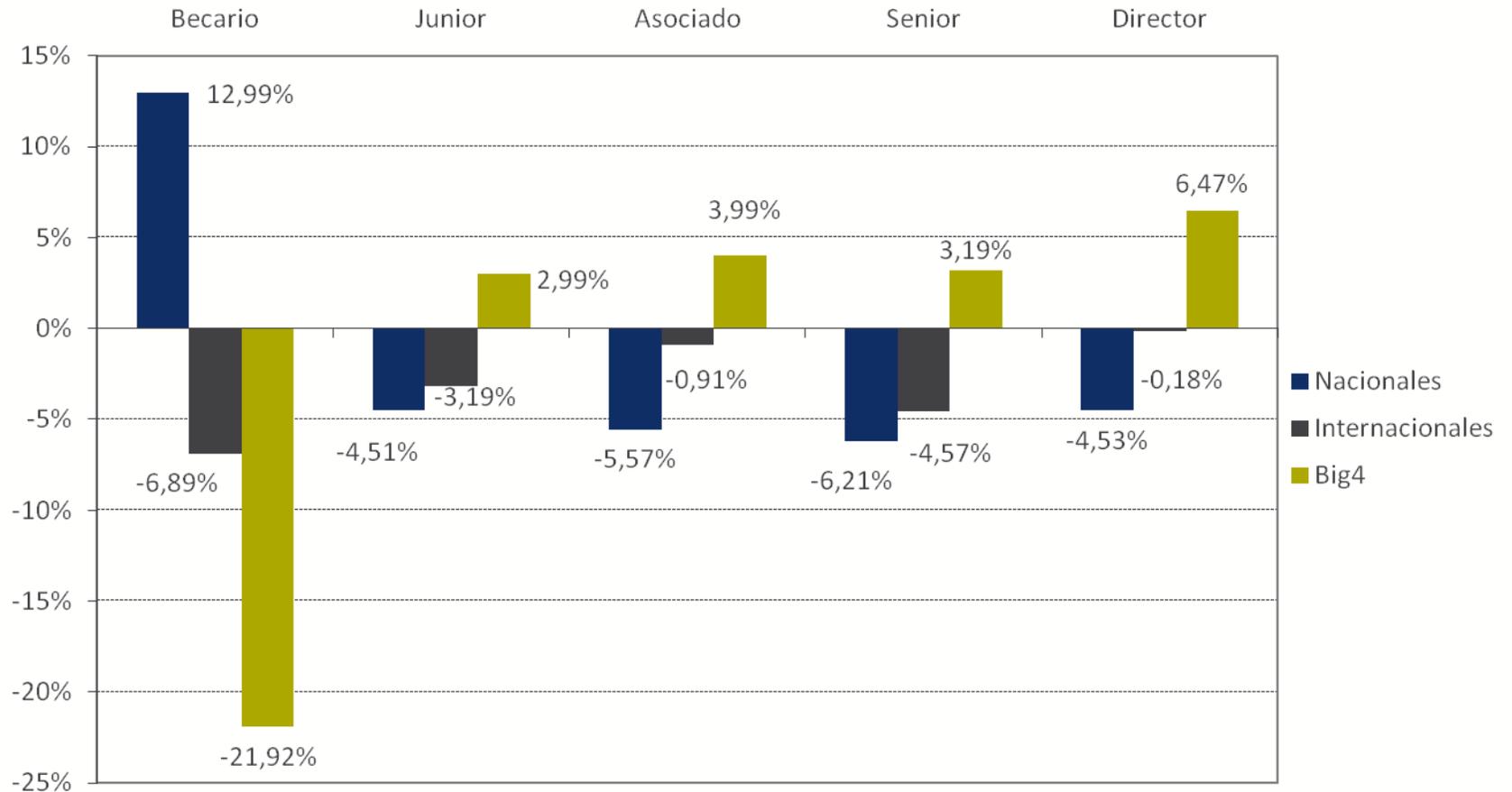
COMPARACIÓN DE LAS VARIACIONES SALARIALES POR TIPO DE DESPACHO (FIJO + VARIABLE)

	Nacionales			Internacionales			Big4		
	2015	2016	Variación	2015	2016	Variación	2015	2016	Variación
Becario	13.275 €	15.000 €	12,99%	12.280 €	11.433 €	-6,89%	17.333 €	13.533 €	-21,92%
Junior	39.387 €	37.610 €	-4,51%	39.886 €	38.613 €	-3,19%	31.791 €	32.743 €	2,99%
Asociado	61.921 €	58.471 €	-5,57%	63.454 €	62.874 €	-0,91%	45.301 €	47.111 €	3,99%
Senior	91.172 €	85.506 €	-6,21%	98.356 €	93.859 €	-4,57%	71.564 €	73.847 €	3,19%
Director	124.532 €	118.891 €	-4,53%	142.000 €	141.750 €	-0,18%	113.287 €	120.620 €	6,47%

(*) Variable "estimado", es decir, si el abogado lo cobra al 100%.

2 Resultados del Estudio

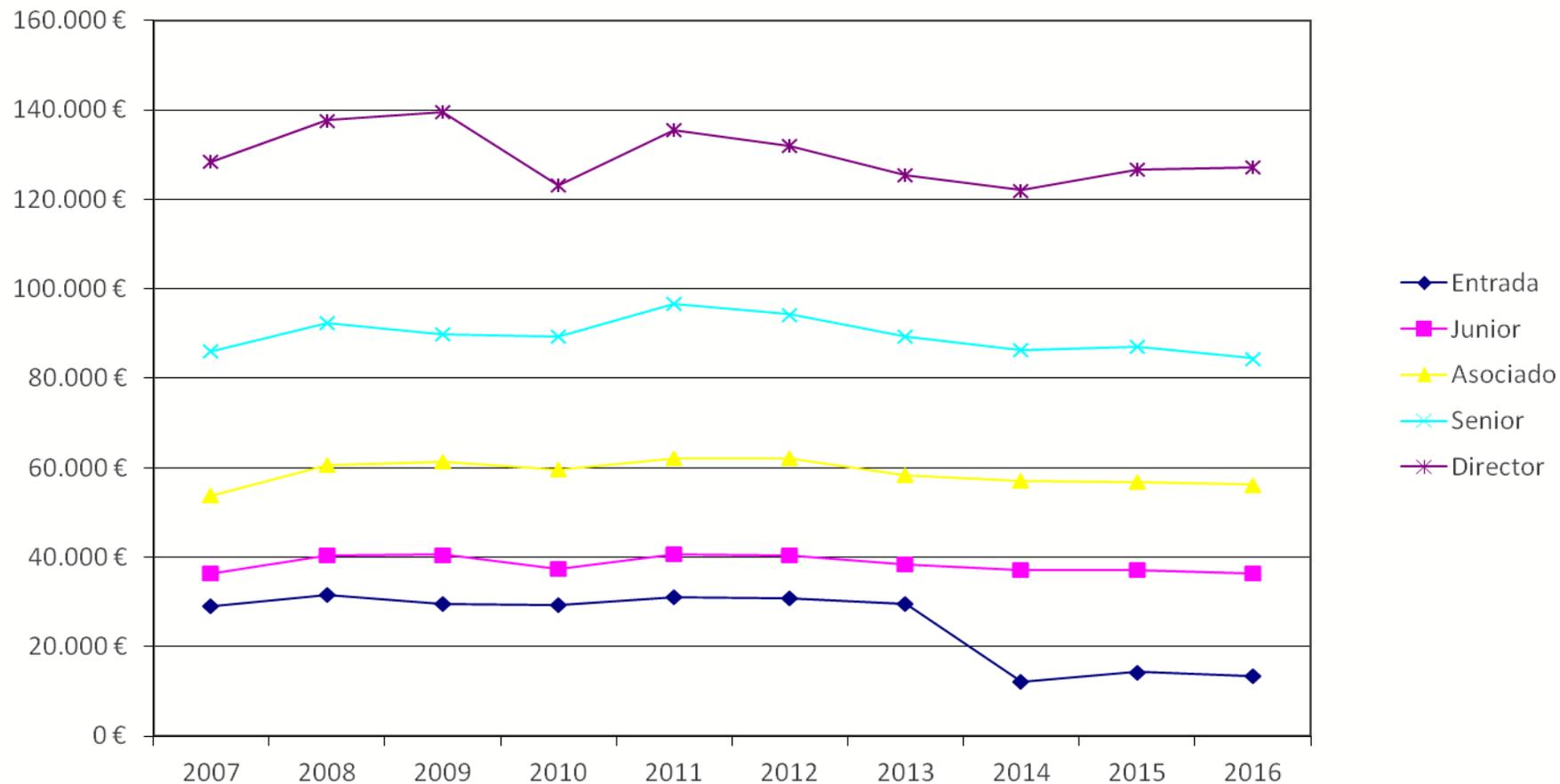
COMPARACIÓN DE LAS VARIACIONES SALARIALES POR TIPO DE DESPACHO (FIJO + VARIABLE*)



(*) Variable "estimado", es decir, si el abogado lo cobra al 100%.

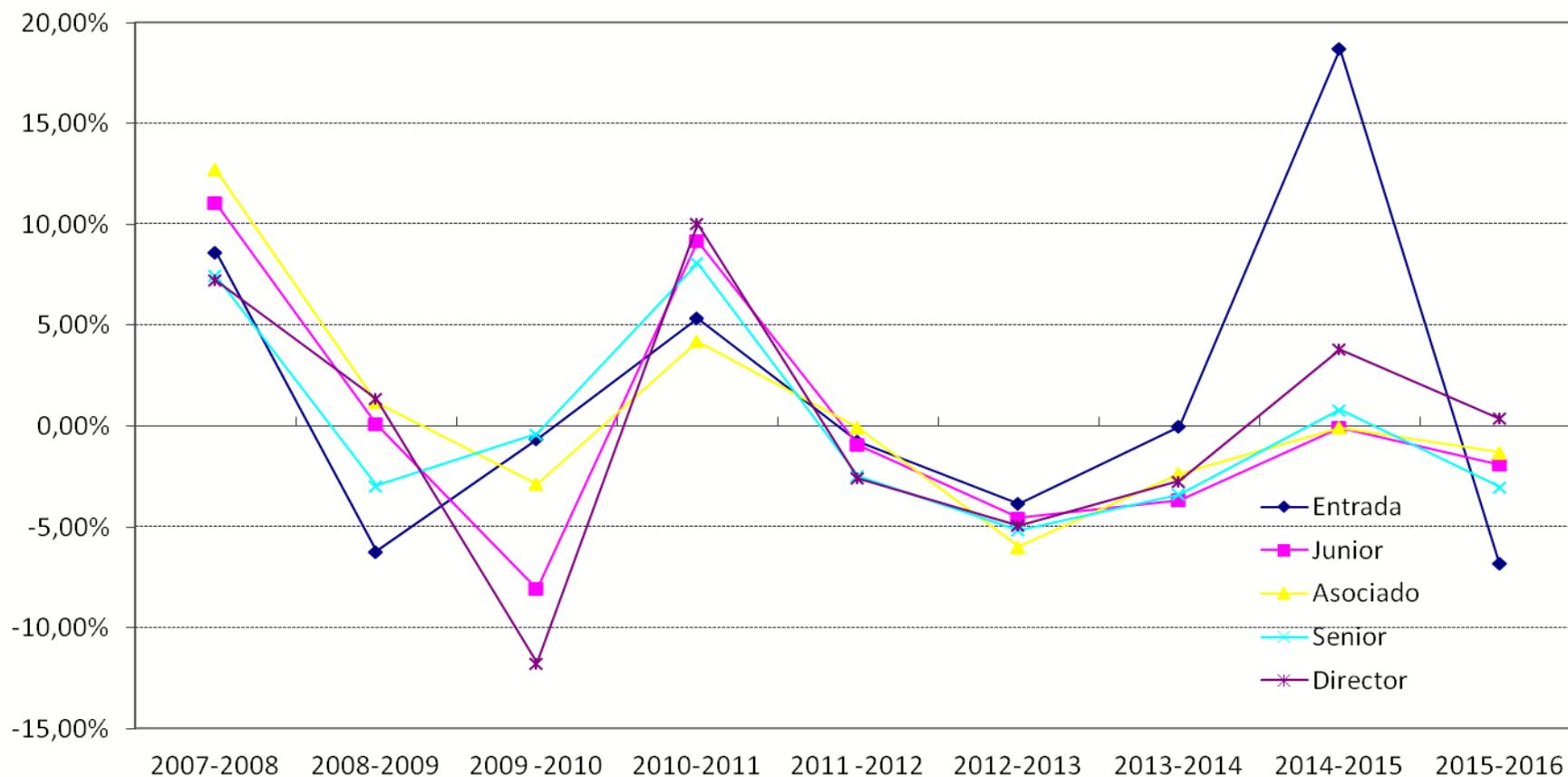
2 Resultados del Estudio

EVOLUCIÓN DE LOS SALARIOS DEL SECTOR EN LOS ÚLTIMOS 10 AÑOS (FIJO + VARIAB)



(*) Variable "estimado", es decir, si el abogado lo cobra al 100%.

EVOLUCIÓN DE LAS DIFERENCIAS SALARIALES AÑO TRAS AÑO EN LOS ÚLTIMOS 10 AÑOS



Análisis Comparativo de las Retribuciones en los Despachos de Abogados

- 1 Resumen ejecutivo
- 2 Resultados del estudio
- 3 **Boutiques legales españolas**
- 4 Becarios del Master de Acceso
- 5 Paralegals
- 6 Retribución no dineraria
- 7 Conclusiones
- 8 La Firma

3 Boutiques legales españolas

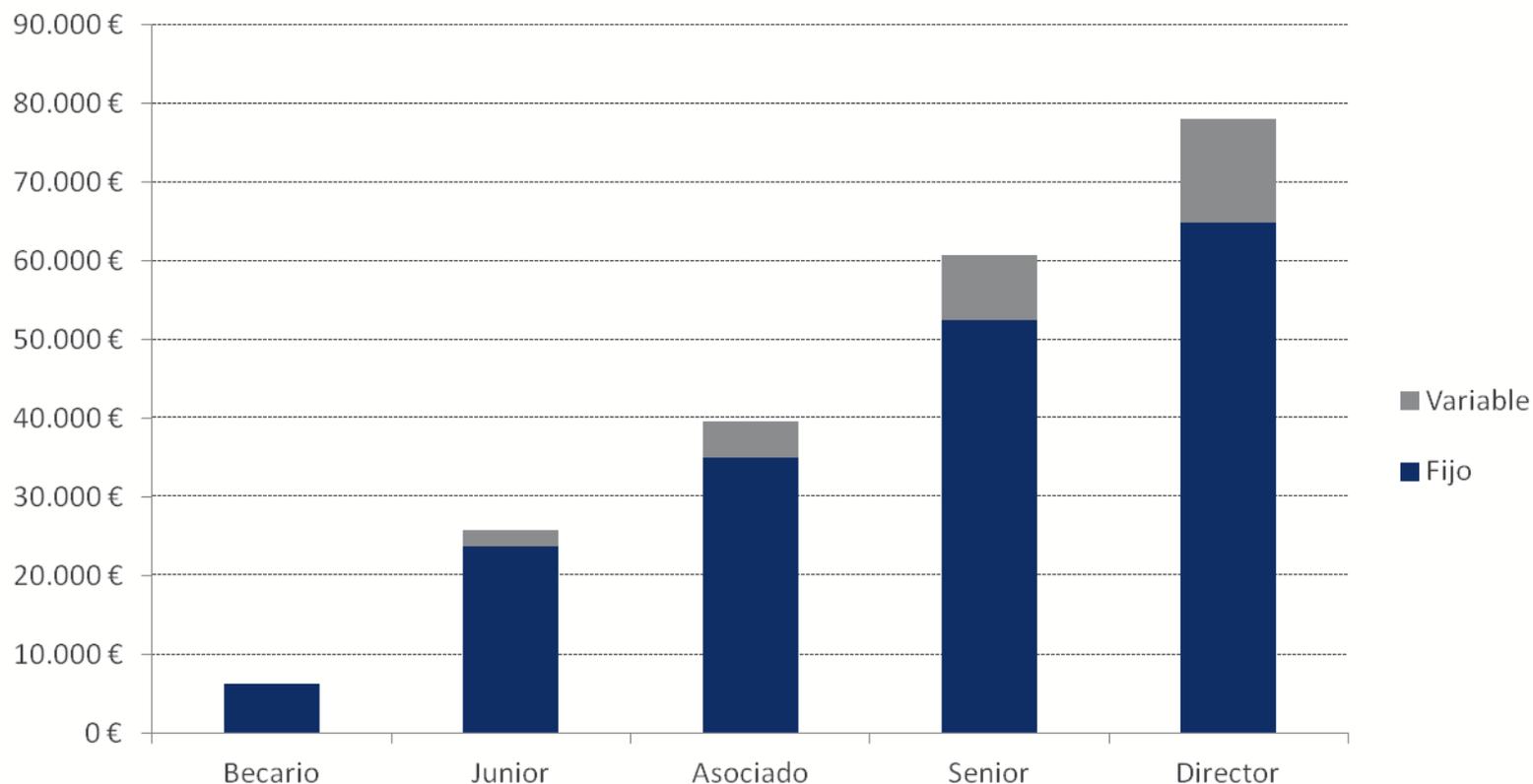
ESTRUCTURA SALARIAL (FIJO + VARIABLE*)

	FIJO			VARIABLE			TOTAL (Fijo + Variable)
	Mínimo	Medio	Máximo	Mínimo	Medio	Máximo	Total media
Becario	1.800	6.186	8.500	0	0	0	6.186
1	14.000	19.357	27.000	0	1.486	5.000	20.843
2	18.000	23.321	33.000	0	2.025	6.000	25.346
3	18.000	28.571	37.000	0	2.657	7.000	31.229
4	22.000	31.500	40.000	0	3.557	8.000	35.057
5	22.000	34.429	48.000	0	4.500	10.000	38.929
6	25.000	39.200	57.000	0	5.529	12.000	44.729
7	35.000	45.607	65.000	0	7.000	14.000	52.607
8	40.000	53.650	73.000	0	8.109	16.000	61.759
9	47.500	58.200	80.000	0	9.579	22.000	67.779
10	47.500	64.786	80.000	0	13.286	29.000	78.072

(*) Variable "estimado", es decir, si el abogado lo cobra al 100%.

3 Boutiques legales españolas

RELACIÓN SALARIAL DE RETRIBUCIONES MEDIAS (FIJO + VARIABLE*)



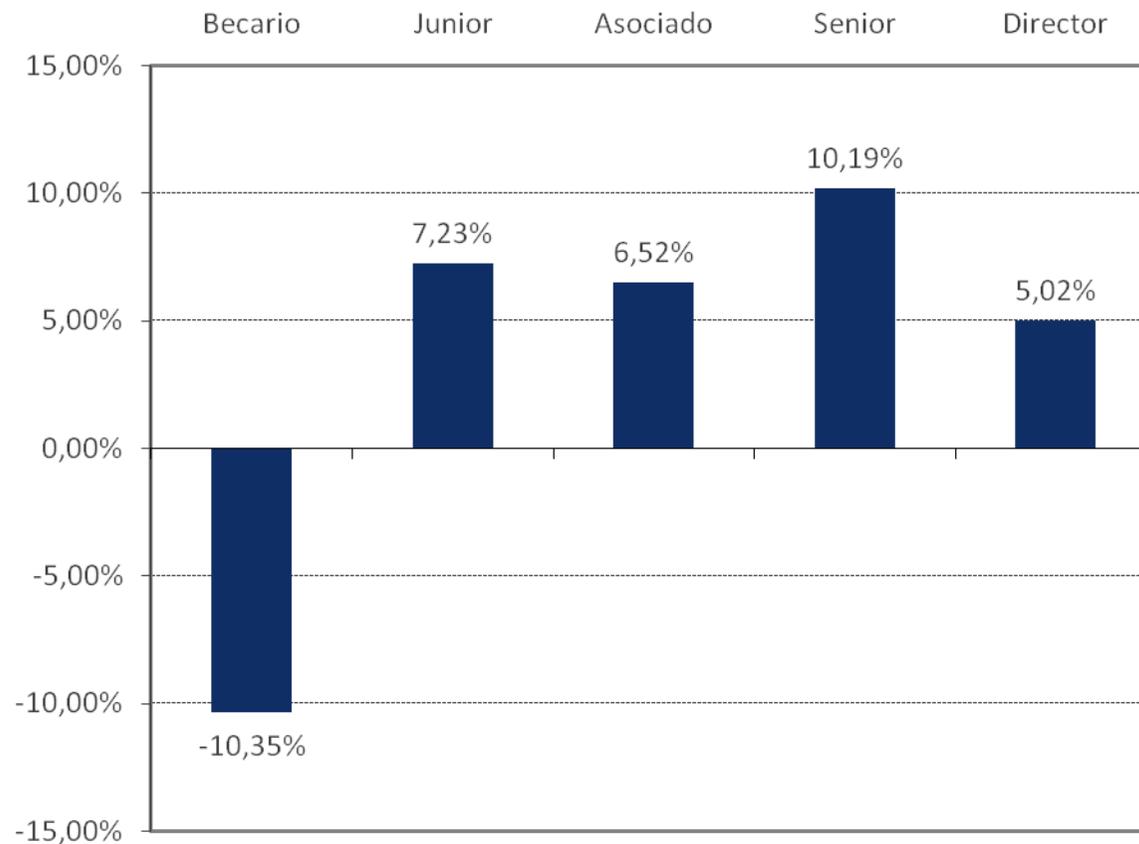
Fijo	6.186 €	23.750 €	35.043 €	52.486 €	64.786 €
Variable	0 €	2.056 €	4.529 €	8.229 €	13.286 €
Total	6.186 €	25.806 €	39.571 €	60.715 €	78.072 €

(*) Variable "estimado", es decir, si el abogado lo cobra al 100%.

3 Boutiques legales españolas

EVOLUCIÓN SALARIAL DE RETRIBUCIONES MEDIAS (FIJO + VARIABLE*)

	2015	2016	Variación
Becario	6.900 €	6.186 €	-10,35%
Junior	24.067 €	25.806 €	7,23%
Asociado	37.150 €	39.571 €	6,52%
Senior	55.100 €	60.715 €	10,19%
Director	74.344 €	78.072 €	5,02%



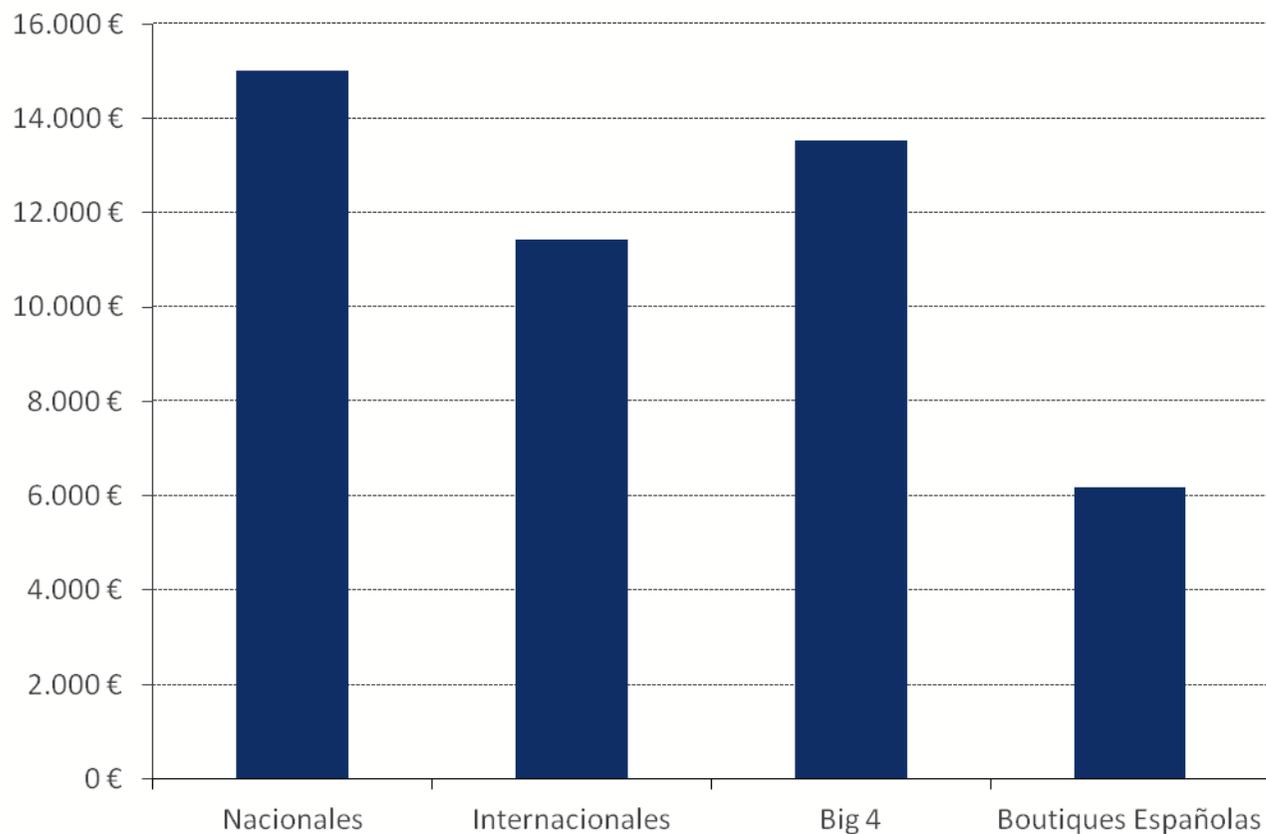
(*) Variable "estimado", es decir, si el abogado lo cobra al 100%.

Análisis Comparativo de las Retribuciones en los Despachos de Abogados

- 1 Resumen ejecutivo
- 2 Resultados del estudio
- 3 Boutiques legales españolas
- 4 **Becarios del Master de Acceso**
- 5 Paralegals
- 6 Retribución no dineraria
- 7 Conclusiones
- 8 La Firma

4 Becarios del Master de Acceso

RETRIBUCIÓN SALARIAL MEDIA POR TIPO DE DESPACHO



ESTRUCTURA SALARIAL

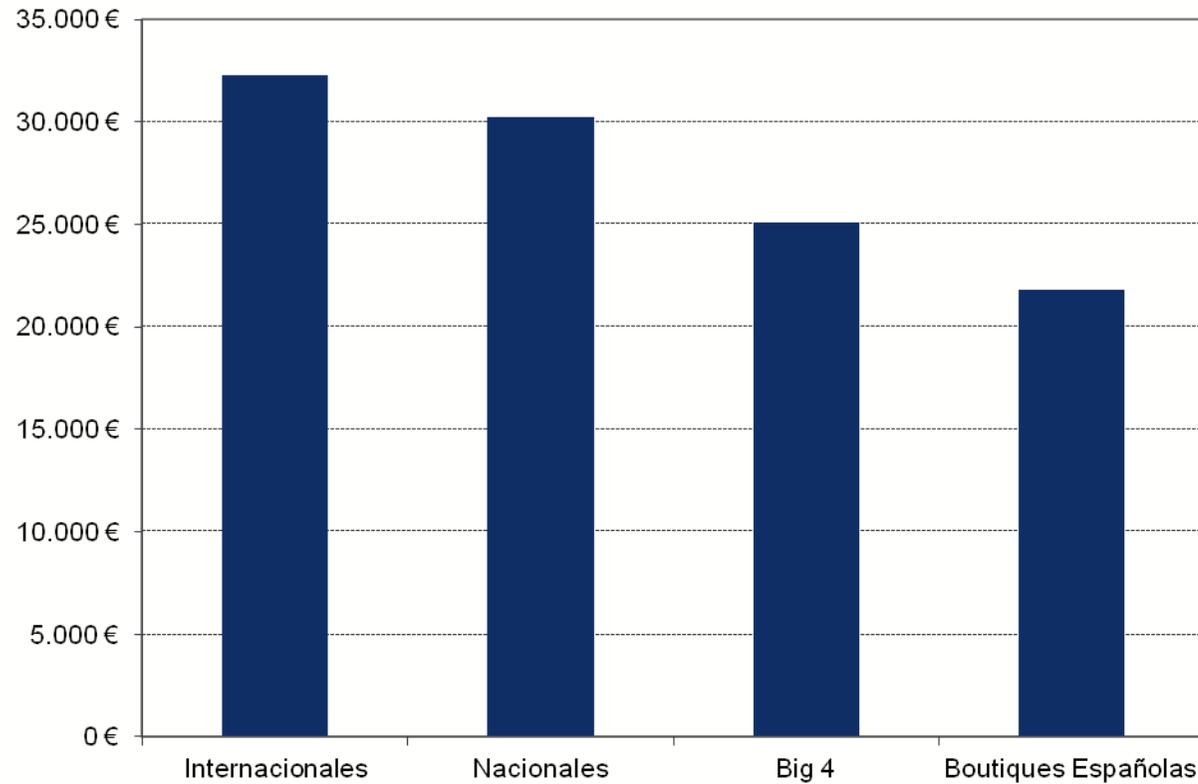
Mínimo	1.800 €
Media	11.538 €
Máximo	27.000 €

2015	2016	Variación
12.447 €	11.538 €	-7,30%

Análisis Comparativo de las Retribuciones en los Despachos de Abogados

- 1 Resumen ejecutivo
- 2 Resultados del estudio
- 3 Boutiques legales españolas
- 4 Becarios del Master de Acceso
- 5 **Paralegals**
- 6 Retribución no dineraria
- 7 Conclusiones
- 8 La Firma

RETRIBUCIÓN SALARIAL MEDIA POR TIPO DE DESPACHO



ESTRUCTURA SALARIAL*

Mínimo	16.902 €
Media	25.575 €
Máximo	42.500 €

(*) Las revisiones salariales de este tipo de profesionales van ligadas a meritocracia o IPC.

2015	2016	Evolución
28.224 €	25.575 €	-9,39%

Análisis Comparativo de las Retribuciones en los Despachos de Abogados

- 1 Resumen ejecutivo
- 2 Resultados del estudio
- 3 Boutiques legales españolas
- 4 Becarios del Master de Acceso
- 5 Paralegals
- 6 **Retribución no dineraria**
- 7 Conclusiones
- 8 La Firma

6 Retribución no dineraria

- La **tendencia** en este ámbito es **continuista** y se repiten los mismos beneficios que en años anteriores.
- **Las Big Four son, en general, las más innovadoras y las que más beneficios no dinerarios ofrecen** a sus abogados. Por ejemplo el día antes de la celebración de la boda, día del cumpleaños, etc.
- Un año más se vuelve a dar importancia a **las actividades deportivas** (especialmente gimnasio). No obstante, los despachos **suelen cubrir tan solo una parte del coste total** del servicio.
- Además de los welcome bonus o bonus de permanencia, se ha mantenido el **bonus adicional por trabajos extraordinarios** y/o sobreesfuerzo que ya se introdujo en 2015.
- Aunque todavía no están del todo implantadas, **los despachos están pensando en fórmulas que faciliten la conciliación** de la vida profesional y personal. Ocurre en un número creciente de despachos y algunos ya han instaurado la posibilidad real de **teletrabajo** algunos días a la semana.

Análisis Comparativo de las Retribuciones en los Despachos de Abogados

- 1 Resumen ejecutivo
- 2 Resultados del estudio
- 3 Boutiques legales españolas
- 4 Becarios del Master de Acceso
- 5 Paralegals
- 6 Retribución no dineraria
- 7 **Conclusiones**
- 8 La Firma

7 Conclusiones

Nos encontramos un 2016 liderado en términos salariales por las Big Four (frente a un 2015 liderado por los despachos internacionales).

Las Boutiques nacionales experimentan subidas significativas.

- En 2016 ha habido una **bajada de salarios generalizada aunque moderada** con una única subida en la categoría de Director, si bien no demasiado significativa. Dicha bajada se aprecia **tanto en la retribución fija como variable**, siendo en esta última especialmente acentuada en las categorías intermedias y altas.
- En 2015 se produjo una situación excepcional de subidas cercanas al 20%, en la categoría de **becario del máster de acceso**. Tras el asentamiento de esta figura, en 2016 dicha categoría sufre una caída generalizada cercana al 7%.
- **Big 4:** Se aprecian **subidas en todas las categorías**, siendo más significativas en el caso de los Directores.
- **Despachos nacionales e internacionales:** **caídas generalizadas**, siendo más acentuadas en los despachos nacionales.
- **Boutiques:** este tipo de firmas presentan **subidas significativas en todas las categorías**, siendo la más acentuada la de los Asociados Senior.
- La retribución de los **Paralegals ha experimentado un decremento** cercano al 10%. En todo caso, es una figura que no termina de implantarse en nuestro país.

Análisis Comparativo de las Retribuciones en los Despachos de Abogados

- 1 Resumen ejecutivo
- 2 Resultados del estudio
- 3 Boutiques legales españolas
- 4 Becarios del Master de Acceso
- 5 Paralegals
- 6 Retribución no dineraria
- 7 Conclusiones
- 8 **La Firma**

Fundada hace más de 60 años como Ward Howell USA,  SIGNIUM es la segunda compañía más antigua del sector y una de las empresas de búsqueda de directivos más prestigiosas del mundo.

Signium es una de las compañías fundadoras de AESC (Asociación Global de Consultores de Executive Search y Firms de Consultoría de Liderazgo), la única asociación profesional global del sector, la cual ayudó a desarrollar los Códigos Profesionales y Éticos del sector, que se mantienen vigentes hasta el día de hoy.

Signium actualmente cuenta con una red de 46 oficinas, distribuidas estratégicamente en 30 países, con más de 150 consultores altamente cualificados. Los recursos técnicos y estándares de calidad son los mismos para cada una de nuestras oficinas, sin embargo la estructura internacional dirigida por el Consejo Internacional de Signium, está constituida por los socios de cada región, aportando una diversidad y un carácter global a la Firma. Nuestros socios locales son los responsables de dirigir la gestión de cada proyecto, coordinándose con otros equipos locales cuando las necesidades del cliente cruzan fronteras, sin que se pierda el nivel rigurosamente profesional. De esta manera, alcanzamos y mantenemos unos estándares de calidad y una metodología constante, además de llevar una visión global y conocimiento clave del mercado local a cada proceso.

En el mercado del sur de Europa, cuenta con una red de tres oficinas: Madrid, Barcelona y Lisboa y un equipo de más de 15 profesionales, al frente del cual, se encuentra Ignacio Bao, quien además ocupa el puesto de Chairman of the Board de Signium.

8 La Firma



T H E Q U A L I T Y P R O V I D E R O F G L O B A L E X E C U T I V E S O L U T I O N S

- Alemania • Argentina • Bélgica • Brasil • Canadá • China • Colombia • Dinamarca • EAU • Egipto • España • Estados Unidos •
- Finlandia • Francia • Myanmar • India • Irlanda • Italia • Holanda • Japón • Nueva Zelanda • Perú • Polonia • Portugal • Reino Unido •
- Singapur • Sudáfrica • Suecia • Suiza • Venezuela •

www.signium.es

